

**Un TdeA más humano, inteligente y global**

**FABIO ALBERTO VARGAS AGUDELO**

**PROPUESTA RECTORAL**

**2026 – 2030**

**TdeA, Institución Universitaria**

**“Un TdeA más humano, inteligente y global.”**

## **PRESENTACION PERSONAL**

Ingeniero de sistemas, Especialista en ingeniería de software, Magister en ingeniería de sistemas y Doctor en ingeniería de sistemas e informática de la Universidad Nacional de Colombia.

Experiencia en docencia universitaria con más de 25 años en diferentes Universidades del País, Universidad Cooperativa de Colombia, Instituto Tecnológico Metropolitano – ITM, Politécnico Jaime Isaza Cadavid, Colegio Mayor de Antioquia, ESUMER y el Tecnológico de Antioquia como docente de tiempo completo de Planta.

Cuento con una amplia trayectoria en investigación, desempeñándome como docente investigador desde 2008 en el grupo GIISTA del Tecnológico de Antioquia, adscrito a la Facultad de Ingeniería. Mi labor ha aportado al posicionamiento del grupo en la categoría A de Minciencias y a la clasificación como investigador, mediante la producción de ponencias en eventos nacionales e internacionales, la publicación de artículos científicos en revistas de alto impacto indexadas en bases de datos como SCOPUS, el registro de desarrollos de software y la formación de talento humano a través de asesorías en trabajos de pregrado y posgrado.

## **Un TdeA más humano, inteligente y global**

Poseo una sólida trayectoria en gestión académica dentro de la Educación Superior, desempeñándome durante más de catorce (14) años en el Tecnológico de Antioquia en roles como Decano de la Facultad de Informática, Coordinador del Departamento de Ciencias Básicas y Áreas Comunes, y Director de Investigación. Asimismo, he ejercido funciones como Rector y Vicerrector Académico encargado.

Experiencia en el Ministerio de Educación Nacional – MEN, como integrante de la Sala TIC de la Comisión Nacional Intersectorial de la Educación Superior – CONACES por 9 años y Coordinador de dicha Sala por 4 años. Adicionalmente Par académico en programas de pregrado y posgrado a nivel nacional e internacional con el MERCOSUR.

Tanto los logros académicos como profesionales me han hecho merecedor de importantes reconocimientos como son: Mejor Gerente público del TdeA; Exaltación como mejor docente de la Facultad de Ingeniería de ESUMER y mejor Docente de la Facultad de Ingeniería del TdeA y adicionalmente obtuve Tesis doctoral meritoria otorgada por la Universidad Nacional de Colombia.

## **CONTEXTO INSTITUCIONAL**

El TdeA es una Institución Universitaria de gran consolidación en el Departamento de Antioquia y con gran reconocimiento nacional que inició labores académicas en 1983, como Institución pública de educación superior dedicada principalmente a la formación técnica y tecnológica. Hoy, la Institución cuenta con más de 40 programas académicos, de los niveles técnico profesional, tecnológico, profesional universitario y de posgrado a nivel de especialización, maestría y doctorado, todos ellos con registro calificado y trece (13) con acreditación de alta calidad, programas académicos ofertados a través de cuatro facultades: Ingeniería; Ciencias administrativas y Económicas; Educación y ciencias sociales; Derecho y ciencias forenses.

## **Un TdeA más humano, inteligente y global**

Actualmente el TdeA, tiene una apuesta por la formación en territorio, que ha permitido consolidar un plan de cobertura con calidad que alcanza mas de 20 mil estudiantes en la Sede Robledo, Aburra Sur y Territorio TdeA.

La institución está acreditada en alta calidad, bajo la resolución 13167 del 17 de julio de 2020 con una vigencia de 8 años. Lo anterior debido a su evolución en procesos de investigación, docencia, proyección social e internacionalización. Además, la institución cuenta con Certificado de Gestión de Calidad ISO 21001:2018 para Sistemas de gestión para organizaciones educativas y acreditación internacional ACBSP, a la Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas.

La propuesta rectoral que se expone recoge y da continuidad a los avances alcanzados por las administraciones anteriores, orientados al fortalecimiento del Tecnológico de Antioquia en los ámbitos administrativo, financiero y académico. Asimismo, reconoce el compromiso y dedicación de docentes, estudiantes, egresados y personal administrativo, cuyo trabajo permite posicionar a la Institución a nivel regional, nacional e internacional en sus misiones esenciales de docencia, investigación y extensión.

La dinámica actual del sistema de educación superior, apalancada en los nuevos decretos de registro calificado, de acreditación de alta calidad de programas e instituciones y las políticas de gratuidad y matrícula cero. Adicionalmente la irrupción de la Inteligencia artificial, exigen a las Instituciones dinamizar todo su proceso formativo, para convertir a la Institución en un motor de cambio en la que se aprovechen las oportunidades y convertir al TdeA en una institucion más humana, inteligente y global.

En los próximos 4 años la institución debe continuar fortaleciendo las relaciones con el Departamento y con cada una de las regiones que lo componen, constituyéndose en la Institución Universitaria más importante de la región y del país. Todo alineado al plan de desarrollo Departamental, Municipal, Nacional e Institucional.

## **Un TdeA más humano, inteligente y global**

La propuesta tiene 5 líneas o ejes estratégicos a través de los cuales se llevarán a cabo los objetivos que buscamos en procura de hacer al TdeA más humano, inteligente y global.

- 1- Formación Humana, Integral e Inclusiva.
- 2- Innovación Académica e Inteligencia Institucional.
- 3- Investigación, Desarrollo e Innovación de Impacto.
- 4- Internacionalización y Presencia Global.
- 5- Gestión Institucional Sostenible y Transparente.

### **Línea 1: FORMACIÓN HUMANA, INTEGRAL E INCLUSIVA**

El TdeA debe trascender la transmisión de contenidos disciplinares para formar seres humanos capaces de desenvolverse con sentido ético, pensamiento crítico, sensibilidad social y competencias para la vida. En un mundo transformado por la digitalización, la inteligencia artificial y la globalización, las Instituciones de Educación Superior están llamadas a brindar una formación que integre lo académico y lo humano, garantizando que todos los estudiantes, sin distinción, tengan acceso real y equitativo a las oportunidades educativas.

**Objetivo:** Garantizar una formación integral e inclusiva que promueva el desarrollo humano, el bienestar, la equidad y la proyección social, articulando competencias socioemocionales, éticas, interculturales y digitales que preparen a los estudiantes para afrontar de manera responsable, creativa y colaborativa los retos del mundo actual.

#### **Acciones:**

- Fomentar programas integrales de acompañamiento psicológico, socioemocional y académico a los estudiantes, docentes, administrativos y egresados del TdeA.
- Implementar políticas y estrategias de carácter institucional que garanticen el acceso, permanencia y graduación exitosa de poblaciones diversas.

## **Un TdeA más humano, inteligente y global**

- Actualizar los currículos con enfoques flexibles y adaptativos, que integren metodologías inteligentes y disruptivas y se centren en el estudiante.
- Implementar el uso de herramientas de inteligencia artificial y analítica de datos que apoyen el desarrollo del aprendizaje y permitan generar alertas tempranas en el desarrollo formativo.
- Generar espacios de participación y reflexión estudiantil y de docentes alrededor del desarrollo formativo y humano.

## **LÍNEA 2: INNOVACIÓN ACADÉMICA E INTELIGENCIA INSTITUCIONAL.**

La Educación Superior se encuentra en un momento vital, marcado por profundos cambios en los modelos de enseñanza aprendizaje, la integración de tecnologías emergentes y la necesidad de tomar decisiones basadas en información relevante. En este escenario, el TdeA debe evolucionar hacia un ecosistema académico flexible, creativo, inteligente e interdisciplinario y sustentado en capacidades institucionales que permitan anticiparse a los desafíos del entorno local y global.

### **Objetivo:**

Impulsar la transformación académica y fortalecer la inteligencia institucional mediante la integración de tecnologías emergentes, la inteligencia artificial, la analítica de datos, la actualización curricular y el desarrollo de capacidades innovadoras, con el fin de elevar la calidad, optimizar la gestión y potenciar el impacto científico y de proyección social del TdeA.

### **Acciones:**

- Incorporar tecnologías emergentes, como la inteligencia artificial, la realidad aumentada, la analítica de aprendizaje y las aulas invertidas en las actividades formativas e investigativas del TdeA.

## **Un TdeA más humano, inteligente y global**

- Implementar un Observatorio de Datos e Innovación Institucional, para apoyar la toma de decisiones alrededor de procesos académicos, investigativos, de bienestar y de proyección social.
- Modernizar los sistemas de información institucionales, incorporando recursos digitales académicos e investigativos para docentes y estudiantes.
- Consolidar modalidades de formación híbridas (Distancia – Virtual; Presencial – Virtual), que garanticen procesos de académicos flexibles y con calidad.
- Consolidar una oferta académica moderna, pertinente, flexible y de calidad.

### **Línea 3: INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN DE IMPACTO.**

La Institución debe seguir apuntalando un sistema de ciencia, tecnología e innovación que genere unos resultados, que impacten el sector productivo, académico y científico de la región. Lo anterior por medio de la generación de nuevo conocimiento, el desarrollo tecnológico, la apropiación social del conocimiento y la formación del recurso humano y reflejado en grupos de investigación, investigadores clasificados en Minciencias y estudiantes en formación.

Se debe establecer la investigación y la innovación como un actor determinante en la generación de conocimiento pertinente y con impacto. En un contexto global donde la ciencia, la tecnología y la innovación definen la competitividad de los territorios y la calidad de vida de las comunidades, se requiere que el TdeA eleve su capacidad para resolver problemas, apoyar el desarrollo del territorio y aportar a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Es importante articular la investigación con la docencia, el desarrollo tecnológico, la inteligencia artificial, la sostenibilidad, la extensión y la internacionalización, buscando que el TdeA aprenda, innove y transforma su entorno, de manera humana inteligente y global.

#### **Objetivo:**

## **Un TdeA más humano, inteligente y global**

Consolidar un ecosistema de ciencia, tecnología e innovación, que impulse la generación de nuevo conocimiento científico, tecnológico y pertinente, fortaleciendo la transferencia de resultados, la producción académica de alto impacto y la articulación con el entorno.

### **Acciones:**

- Consolidar los grupos y semilleros de investigación mediante formación, acompañamiento y recursos para su sostenibilidad.
- Establecer planes de formación del recurso humano institucional, en ciencia, tecnología e innovación, que sean coherentes con las tendencias internacionales.
- Generar laboratorios especializados para investigación en áreas como la inteligencia artificial, ciencia de datos, ingeniería del conocimiento, IoT, medio ambiente etc...
- Fortalecer académica, científica y presupuestalmente los grupos de investigación actuales de la institución, que les permitan su permanencia y consolidación en el sistema nacional de ciencia tecnología e innovación de Minciencias.
- Crear espacios permanentes de revisión y actualización de los diferentes estatutos y reglamentos en materia de investigación e innovación, para hacerlos concordantes con las políticas nacionales y propiciar políticas de incentivos para los investigadores y estudiantes.
- Fortalecer e innovar la investigación formativa de nuestros estudiantes a través de los semilleros de investigación, los jóvenes investigadores y los auxiliares de investigación.
- Consolidar y proyectar el Sello Editorial del Tecnológico de Antioquia, para hacerlo visible y con reconocimiento a nivel nacional e internacional.
- Fortalecer las revistas especializadas de las Facultades, a través de políticas, personas y presupuesto que permita la indexación de estas.

## **LÍNEA 4: INTERNACIONALIZACIÓN Y PRESENCIA GLOBAL.**

## **Un TdeA más humano, inteligente y global**

La internacionalización se constituye en un elemento fundamental para fortalecer la calidad académica, la generación de conocimiento pertinente, el desarrollo tecnológico y la consolidación del impacto social. En este sentido, el TdeA, debe avanzar hacia una visión global que le permita articularse activamente en redes académicas, científicas y culturales, promoviendo el intercambio de saberes, la movilidad, la cooperación estratégica y la visibilidad internacional de sus programas, proyectos y resultados.

### **Objetivo:**

Apuntalar al TdeA como una institución activa en el ámbito internacional, fortalecimiento la cooperación académica y científica, los procesos de movilidad, la interculturalidad y la proyección global de la oferta académica, garantizando oportunidades formativas y de investigación con estándares internacionales.

### **Acciones:**

- Articular proyectos de investigación con aliados internacionales, fomentando la generación de nuevo conocimiento y el desarrollo tecnológico en cooperación externa.
- Implementar programas de doble titulación, cotutelas y estancias académicas e investigativas con instituciones de reconocimiento a nivel internacional.
- Integrar en los planes de estudios de los programas académicos actuales y nuevos, competencias globales, multilingüismo y un currículo internacional acorde a las tendencias mundiales de formación.
- Establecer procesos de movilidad docente y estudiantil, acordes a las modalidades propias de los programas, es decir espacios virtuales y presenciales.
- Generar espacios formativos que promuevan la diversidad cultural y el diálogo global.

## **LÍNEA 5: GESTIÓN INSTITUCIONAL SOSTENIBLE Y TRANSPARENTE.**



## **Un TdeA más humano, inteligente y global**

En el TdeA, es fundamental una gestión institucional sostenible y transparente, cuyos pilares se basen en una planificación estratégica acorde a una institución acreditada en alta calidad, que busque una administración moderna, la optimización de los recursos, y el manejo responsable y transparente de la información y de los procesos. Lo anterior en búsqueda de que el TdeA mantenga su crecimiento, mejore sus indicadores de desempeño y continúe posicionándose como un referente de calidad y buen gobierno en el ámbito regional, nacional e internacional.

### **Objetivo:**

Garantizar para el TdeA una gestión institucional sostenible, eficiente y transparente, que promueva la optimización de los recursos, el buen gobierno y la rendición de cuentas. Lo anterior asegurando el cumplimiento de los principios éticos, normativos, financieros, ambientales y sociales de una institución de educación superior pública.

### **Acciones:**

- Garantizar la participación de estudiantes, profesores y egresados, en los procesos de toma de decisiones institucional y en procesos de autoevaluación.
- Propender por mejoras salariales a docentes de tiempo completo y docentes de cátedra, sin perder una gestión institucional sostenible y alineadas a la normativa y políticas existentes.
- Implementar mecanismos permanentes de rendición de cuentas a la comunidad académica y a la sociedad.
- Crear espacios que favorezcan los procesos de socialización y retroalimentación permanente de estudiantes, docentes y egresados sobre el desarrollo académico, investigativo y de relación con el sector externo de la institución.
- Generar los espacios institucionales que permitan ampliar las fuentes de financiación para el TdeA, por medio de proyectos externos, convocatorias

## **Un TdeA más humano, inteligente y global**

internacionales, transferencia y comercialización de nuevo conocimiento y desarrollo tecnológico.

- Propiciar una Institución de Educación Superior Inteligente, que consolide sistemas de gestión ambiental, y servicios de IOT, para garantizar prácticas sostenibles en infraestructura, consumo energético, movilidad y manejo de residuos.
- Fortalecer los sistemas de información institucional para mejorar la toma de decisiones y los procesos administrativos.

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized 'F' and 'V' that are interconnected. The signature is written on a light blue grid background.

**Fabio Alberto Vargas Agudelo**

**71.765.163**